

**УТВЕРЖДЕНО**  
на заседании Наблюдательного совета  
АО «Ташшахартрансхизмат»  
Протокол  
от 25.11.2015г.

**ПОЛОЖЕНИЕ**  
о применении ключевых показателей эффективности  
АО "Ташшахартрансхизмат"

## I. Общие положения

1. Настоящее Положение разработано в соответствии с постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан от 28 июля 2015 года № 207 «О внедрении критериев оценки эффективности деятельности акционерных обществ и других хозяйствующих субъектов с долей государства» определяет критерии оценки эффективности деятельности АО "Ташшахартрансхизмат" (далее — Общество).

2. Ключевые показатели эффективности (далее — КПЭ) представляют собой поддающиеся количественному измерению оценочные критерии, используемые для определения эффективности деятельности исполнительного органа Общества, являются обязательными для расчета и представления в Государственное унитарное предприятие «Центр по управлению государственными активами» (далее — Центр).

3. Критерии оценки эффективности включают в себя ключевые показатели эффективности, отражающие экономическую, энергетическую, производственную, инновационную эффективность и прочие показатели, рассчитываемые на основе финансовой отчетности составленной по национальным стандартам бухгалтерского учета (приложение № 1) и международным стандартам финансовой отчетности (приложение № 2).

4. Для целей проведения оценки каждому КПЭ присваивается удельный вес, отражающий его значимость для организации. Совокупный удельный вес всех применяемых в Обществе КПЭ составляет 100 процентов. Удельный вес каждого КПЭ устанавливается решением Наблюдательного совета Общества с учетом значимости для ее деятельности.

5. Ключевые показатели эффективности, рассчитываемые по международным стандартам финансовой отчетности (приложение № 2) применяются только после перехода к публикации отчетности по международным стандартам финансовой отчетности.

6. При применении Ключевых показателей эффективности, рассчитываемых по международным стандартам удельный вес показателей пересчитывается с учетом дополнительных показателей.

7. Периодичность расчета КПЭ является ежеквартальной либо годовой в зависимости от специфики деятельности Общества и устанавливается решением Наблюдательного совета (приложение №1).

8. Перечень КПЭ устанавливается исходя из отраслевой принадлежности, стратегии развития и специфики деятельности Общества, которое де-факто является холдингом владеющим 100% активами образованных им дочерних предприятий, в уставные фонды которых Общество инвестировало почти 96% своих активов.

АО "Ташшахартрансхизмат" само не осуществляет услуг по перевозке, а по сути является управляющей компаний для дочерних предприятий являющихся юридическими лицами. Поэтому основные средства сосредоточены в дочерних предприятиях, которые являются плано-убыточными. АО "Ташшахартрансхизмат" не имеет выручки, поскольку не осуществляет хозяйственной деятельности по основному направлению деятельности отрасли. Доходной частью АО "Ташшахартрансхизмат" являются отчисления на содержание, осуществляемые дочерними предприятиями в установленных законодательством размерах и не имеют тенденцию к значительному увеличению.

С целью проведения единой отраслевой политики и снижения затрат на осуществление розничных закупок АО "Ташшахартрансхизмат" выступает посредником с третьими лицами от имени организаций в которых является учредителем (акционером, участником). В связи с этим финансовая деятельность АО "Ташшахартрансхизмат" характеризуется высокой дебиторской и кредиторской задолженностями.

Исходя из объективно сложившейся организационной и производственной структуры, настоящим положением установлены для отдельных коэффициентов

сниженные прогнозные (целевые) значения КПЭ. Комментарии по особенностям применения (не применения) отдельных коэффициентов излагаются в приложениях №3.

9. Перечень КПЭ и их прогнозные показатели утверждается решением Наблюдательного совета.

10. Основные правила данного Положения могут быть изменены при пересмотре перечня и удельных весов КПЭ с принятием соответствующего решения Наблюдательного совета Общества.

## **II. Расчет показателей**

11. Источником информации для расчета КПЭ являются имеющиеся у Общества данные, содержащиеся в:

- документах бухгалтерского учета;
- отчетности, представляемой в государственные органы (финансовой, статистической, налоговой и др.);
- бизнес-плане;
- других материалах, полученных или разработанных в установленном порядке.

12. Общество вправе привлечь для осуществления расчета КПЭ организацию (консультанта).

13. Правильность и достоверность расчета КПЭ подтверждаются руководителем Общества.

14. Расчет КПЭ осуществляется по правилам согласно приложениям № 3 и №4 к настоящему Положению. При применении правил расчета КПЭ, отличающихся от рекомендованных Постановлением Кабинета Министров от 28.07.2015 г. № 207 необходимо уведомить об этом Центр путем направления обращения с указанием обоснованности расчетов.

15. В случае корректировки прогнозных (целевых) значений КПЭ решением Наблюдательного совета Общества вносятся изменения в приложения № 1 и №2.

## **III. Прогнозные (целевые) значения КПЭ**

16. Прогнозные (целевые) значения КПЭ для каждого периода отражаются в бизнес-плане в качестве отдельного приложения, которое является его неотъемлемой частью.

17. Прогнозные (целевые) значения КПЭ устанавливаются Наблюдательным советом Общества исходя из фактических условий деятельности с учетом нормативного значения, установленного законодательством. В случае, если для показателя законодательством не предусмотрено нормативное значение, то для определения прогнозного (целевого) значения может привлекаться организация (консультант).

18. Наблюдательный совет Общества может по истечении очередного квартала производить корректировку прогнозных (целевых) значений КПЭ.

19. В случае, если корректировка прогнозных (целевых) значений КПЭ вызвала необходимость перерасчета ранее осуществленных выплат, то такой перерасчет осуществляется в порядке, предусмотренном настоящим Положением.

## **IV. Использование и мониторинг показателей оценки**

20. Полученные путем расчета значения КПЭ соотносятся с их прогнозными (целевыми) значениями, установленными бизнес-планом, в виде процентного соотношения расчетного и целевого значения (далее — процент выполнения) (Приложение №5).

21. Средневзвешенное значение по всем КПЭ обозначается как интегральный коэффициент эффективности деятельности исполнительного органа (далее — ИКЭ).

22. Размер вознаграждения руководителя и членов исполнительного органа в текущем периоде определяется путем умножения предусмотренной бизнес-планом суммы материального стимулирования исполнительного органа на ИКЭ за предыдущий период.

По решению Наблюдательного совета может применяться поправочный коэффициент, устанавливаемый исходя из фактического участия исполнительного органа в формировании результатов деятельности Общества. Таким образом, размер вознаграждения руководителя и членов исполнительного органа в текущем периоде определяется как:

$$\text{ВАОУ}_i = \text{ВАОП}_i * \text{ИКЭФ}_{i-1} * \text{ПК}_i \text{ где:}$$

ВАОУ<sub>i</sub> - размер вознаграждения руководителя и членов исполнительного органа устанавливаемый для некоторого i-го периода, который может быть начислен для i-го периода;

ВАОП<sub>i</sub> - размер вознаграждения руководителя и членов исполнительного органа, который был ранее спланирован бизнес-планом для i-го периода;

ИКЭФ<sub>i-1</sub> – ИКЭ фактически полученное за i-1-й период;

ПК<sub>i</sub> - поправочный коэффициент, устанавливаемый исходя из фактического участия исполнительного органа в формировании результатов деятельности ТИМ.

Стартовым значением ПК по умолчанию принимается 1. В дальнейшем Наблюдательный совет может изменять его значение в соответствии с фактическим влиянием и вкладом исполнительного органа в формирование финансово-экономических результатов.

Наблюдательный совет вправе отдельно устанавливать критерии оценки данного поправочного коэффициента.

i – обозначение текущего периода, для которого определяется сумма (авансового) вознаграждения исполнительного органа по результатам его деятельности за предыдущий период, обозначаемый как i-1, который считается отчетным и для которого проводится анализ фактически полученных КПЭ и ИКЭ.

23. По решению Наблюдательного совета размер вознаграждения руководителя и членов исполнительного органа может быть увеличен вдвое по сравнению с размером вознаграждения, предусмотренного бизнес-планом, если ИКЭ и процент выполнения не менее чем половины всех КПЭ превышает прогнозируемое (целевое значение).

24. В случае, если фактическое значение КПЭ оказалось ниже установленного законодательством нормативного значения, по решению Наблюдательного совета к руководителю исполнительного органа применяются меры ответственности в соответствии с законодательством.

25. По решению Наблюдательного совета эффективность деятельности исполнительного органа признается:

неудовлетворительной — если значение ИКЭ составило менее 40 процентов;

низкой — если значение ИКЭ составило от 40 до 60 процентов (включительно);

недостаточной — если значение ИКЭ составило от 60 до 80 процентов (включительно);

средней — если значение ИКЭ составило от 80 до 90 процентов (включительно);

достаточной — если значение ИКЭ составило от 90 до 100 процентов (включительно);

высокой — если значение ИКЭ превысило 100 процентов.

26. Не допускаются установление надбавок, выплата премий и иных материальных поощрений в Обществе без проведения оценки эффективности деятельности исполнительного органа либо, если его эффективность является неудовлетворительной или низкой.

27. Неудовлетворительная или низкая эффективность деятельности исполнительного органа (в любом из сочетаний) на протяжении двух кварталов подряд

включает инициирование прекращения трудового договора с руководителем исполнительного органа.

28. Расчетные значения КПЭ, проценты выполнения ИКЭ публикуются в установленном порядке на официальном веб-сайте ТИМ и представляются акционерам по их письменному запросу.

29. Для ведения системного мониторинга эффективности деятельности исполнительного органа Общество представляет в Центр в электронной форме КПЭ путем заполнения соответствующей формы на официальном веб-сайте Центра:

по итогам I квартала, полугодия, девяти месяцев — в срок не позднее 30 числа месяца, следующего за отчетным;

по итогам года — не позднее 1 марта года следующего за отчетным годом.

#### **V. Проверка и экспертиза показателей оценки**

30. Расчет значений КПЭ, ИКЭ и процентов их выполнения по итогам года подлежит проверке аудиторской организацией путем оказания профессиональных консалтинговых услуг в рамках отдельного дополнительного предмета договора о проведении аудита по итогам года.

31. Отчет аудиторской организации об оказании профессиональных консалтинговых услуг по проверке расчетов значений КПЭ, ИКЭ и процентов их выполнения рассматривается вместе с результатами деятельности организации за отчетный год на общем собрании акционеров по итогам года.

32. Аудиторская организация осуществляет проверку расчета значений КПЭ, ИКЭ и процентов их выполнения по итогам каждого квартала.

33. По результатам проверки, проведенной аудиторской организацией, в ранее рассчитанные значения КПЭ, ИКЭ и процентов выполнения вносятся необходимые уточнения. В случае, если результатом внесенных уточнений в значения КПЭ, ИКЭ и процентов выполнения явилось:

- улучшение их значений, влекущее доначисление причитающихся выплат, то причитающаяся руководителям и членам исполнительного органа Общества положительная разница в выплатах корректируется при выплате им вознаграждения по итогам работы за отчетный год;

ухудшение их значений, влекущее необходимость удержания переплаченной части выплат, то отрицательная разница в выплатах, ранее осуществленных руководителям и членам исполнительного органа Общества, корректируется при выплате им вознаграждения по итогам работы за отчетный год либо вычитается из заработной платы или возмещается иным способом в порядке, установленном законодательством.

34. Рассчитанные значения КПЭ, ИКЭ и процентов выполнения могут быть также подвергнуты экспертизе на основании решения суда в порядке, установленном законодательством. Установленные экспертизой несоответствия, приводящие к уточнению значений КПЭ, ИКЭ и процентов выполнения, влекут перерасчет выплат, предусмотренный настоящим Положением, и ответственность виновных лиц, допустивших несоответствия.

#### **VI. Заключительные положения**

35. Контроль за соблюдением требований настоящего Положения в деятельности организации осуществляется Наблюдательным советом Общества.

36. Споры, связанные с применением настоящего Положения, разрешаются в порядке, установленном законодательством.

37. Лица, виновные в нарушении требований настоящего Положения, несут ответственность в порядке, установленном законодательством.

**ПРИЛОЖЕНИЕ № 1**  
к положению о применении ключевых  
показателей эффективности  
АО "Ташшахартрансхизмат"

**ПЕРЕЧЕНЬ**  
прогнозных ключевых показателей эффективности, рассчитываемых на основе  
финансовой отчетности составленной  
по национальным стандартам бухгалтерского учета

№	КПЭ	удельный вес	1 к-л	2 к-л	3 к-л	4 к-л	Примечания
1	Рентабельность активов	5	0,00004	0,00004	0,00004	0,00004	Ежеквартально
2	Коэффициент абсолютной ликвидности	5	0,02	0,02	0,02	0,02	Ежеквартально
3	Коэффициент финансовой независимости	20	1	1	1	1	Ежеквартально
4	Оборачиваемость кредиторской задолженности в днях	5	90	90	90	90	Ежеквартально
5	Оборачиваемость дебиторской задолженности в днях	5	90	90	90	90	Ежеквартально
6	Коэффициент покрытия (платежеспособности)	20	0,5	0,5	0,5	0,5	Ежеквартально
7	Затраты на обучение персонала, в расчете на одного работника	20	20000	20000	20000	20000	Ежеквартально
8	Коэффициент текучести кадров	20	1,0	1,0	1,0	1,0	Ежеквартально
<b>Всего:</b>		<b>100</b>					

**ПРИЛОЖЕНИЕ № 2**  
**к положению о применении ключевых**  
**показателей эффективности**  
**АО "Ташшахартрансхизмат"**

**ПЕРЕЧЕНЬ**  
**прогнозных ключевых показателей эффективности, рассчитываемых на основе**  
**международных стандартов финансовой отчетности**

№	Показатель	Периодичность расчета	Удельный вес
	1	2	4
1.	Прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации. ( <b>EBITDA</b> — Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation & Amortization)		
2.	Соотношение затрат и доходов ( <b>CIR</b> — Cost Income Ratio)		
3.	Рентабельность привлеченного капитала ( <b>ROCE</b> — Return on Capital Employed)		
4.	Рентабельность акционерного капитала ( <b>ROE</b> — Return On Equity)		
5.	Рентабельность инвестиций акционеров ( <b>TSR</b> — Total Shareholders Return)		

Коэффициенты финансового анализа (указаны в скобках), рассчитываемые по данными финансовой отчетности, составленной по международным стандартам применяются только после перехода к публикации отчетности по международным стандартам финансовой отчетности.

**ПРАВИЛА**  
расчета основных ключевых показателей эффективности отчетности составленной  
по национальным стандартам бухгалтерского учета

Показатель	Формула расчета	Прогнозное (целевое) значение 2016 г.	Характеристика	Обоснование Расчета Прогнозного (целевого) значения 2016 г.
1. Рентабельность активов	$K_{pp} = \Pi_{удн} / A_{cp}$ <p>где:  <math>\Pi_{удн}</math> — прибыль до уплаты налога на прибыль —                      (графа 5, строка 240, или убыток — со знаком минус                      графа 6, строка 240 формы № 2 «Отчет о финансовых                      результатах»);  <math>A_{cp}</math> — среднеарифметическая величина стоимости                      активов, рассчитываемая по формуле:  <math>A_{cp} = (A_1 + A_2) / 2</math>, где:  <math>A_1</math> — стоимость активов на начало периода (графа 3                      строки 400 формы № 1 «Бухгалтерский баланс»);  <math>A_2</math> — стоимость активов на конец периода (графа 4                      строки 400 формы № 1 «Бухгалтерский баланс»).</p>	1 квартал - 0,00004 2 квартал - 0,00004 3 квартал - - 0,00004 4 квартал - 0,00004	Показывает уровень прибыльности (убыточности) финансово- хозяйственной деятельности организации.	Не смотря на то, что показатели имеют значение ниже 0,05 организация не считается низкорентабельной, поскольку является монополистом.
2. Коэффициент абсолютной ликвидности	$K_{ал} = Дс / Т0$ <p>где:  <math>Дс</math> — среднеарифметическая величина денежных                      средств — сумма строк раздела актива баланса, строка                      320 (строки 330 + 340 + 350 + 360);  <math>Т0</math> — среднее арифметическое значение текущих                      обязательств, стр. 600 II раздела пассива баланса.</p>	1 кв-л - 0,02 2 кв-л - 0,02 3 кв-л - 0,02 4 кв-л - 0,02	Этот показатель является наиболее жестким критерием ликвидности организации. Он показывает, какая часть краткосрочных заемных обязательств может быть при необходимости погашена немедленно.	Применен показатель отраслевой Общества. Общество является планово-убыточным, в связи с чем ограничено в получении денежных средств.



<p>3. Коэффициент финансовой независимости</p>	<p><math>K_{сн}</math> — среднее арифметическое значение источников собственных средств (уставной капитал, резервный капитал, добавленный капитал, нераспределенная прибыль и др.); итог раздела I пассива баланса, строка 480;</p> <p><math>\Pi_2</math> — среднее арифметическое значение обязательств, раздел II пассива баланса, строка 770;</p> <p><math>D_0</math> — среднее арифметическое значение долгосрочных обязательств (строка 490 бухгалтерского баланса).</p>	<p>1 квартал - 1</p> <p>2 квартал - 1</p> <p>3 квартал - 1</p> <p>4 квартал - 1</p>	<p>Определяет степень обеспеченности возврата краткосрочных заемных средств собственными источниками.</p>	<p>Целевое (целевое) значение КПЭ установлено в пределах рекомендованного ПКМ №207 от 28.07.2015г. норматива</p>
<p>4. Оборачиваемость кредиторской задолженности в днях</p>	<p><math>O_{кр}^{дн} = D_n / (B_p / K_3^{ср})</math>, где:</p> <p><math>B_p</math> — чистая выручка от реализации продукции (работ, услуг) отчетного периода, сум.; стр.010, графа 5 «Чистая выручка от реализации продукции (товаров, работ, услуг)» форма № 2 «Отчет о финансовых результатах»;</p> <p><math>D_n</math> — количество календарных дней в периоде;</p> <p><math>K_3^{ср}</math> — среднее арифметическое значение долгосрочных и текущих обязательств (половина от суммы значений на начало и конец периода по строке 770 «итого по разделу II» пассива баланса, формы № 1 «Бухгалтерский баланс»).</p>	<p>1 кв-л - 90</p> <p>2 кв-л - 90</p> <p>3 кв-л - 90</p> <p>4 кв-л - 90</p>	<p>Показатель скорости погашения организацией своей задолженности перед поставщиками и подрядчиками. Данный коэффициент показывает, за сколько дней организация погашает среднюю величину своей кредиторской задолженности.</p>	<p>Прогнозное (целевое) значение КПЭ установлено ежеквартально в пределах требований законодательства</p>
<p>5. Оборачиваемость дебиторской задолженности в днях</p>	<p><math>O_{дз}^{дн} = D_n / (B_p / D_3^{ср})</math>, где:</p> <p><math>B_p</math> — чистая выручка от реализации продукции (работ, услуг) отчетного периода, сум.; стр.010, графа 5 «Чистая выручка от реализации продукции (товаров, работ, услуг)» форма № 2 «Отчет о финансовых результатах»;</p> <p><math>D_n</math> — количество календарных дней в периоде;</p> <p><math>D_3^{ср}</math> — среднее арифметическое значение дебиторской задолженности (половина от суммы значений на начало и конец периода по строке 210 «Дебиторы, всего» раздела II актива баланса, формы № 1 «Бухгалтерский баланс»).</p>	<p>1 кв-л - 90</p> <p>2 кв-л - 90</p> <p>3 кв-л - 90</p> <p>4 кв-л - 90</p>	<p>Измеряет скорость погашения дебиторской задолженности организации, насколько быстро организация получает оплату за проданные товары (работы, услуги) от своих покупателей.</p>	<p>Прогнозное (целевое) значение КПЭ установлено ежеквартально в пределах требований законодательства</p>

<p>6. Коэффициент покрытия (платежеспособности)</p>	<p><math>K_{пл} = A_2 / (П_2 - Д_0)</math>, где:  <math>A_2</math> — среднесарифметическая величина стоимости текущих активов (производственные запасы, готовая продукция, денежные средства, дебиторская задолженность и др.), раздел II актива баланса, строка 390;  <math>П_2</math> — среднесарифметическая величина обязательств, раздел II пассива баланса, строка 770;  <math>Д_0</math> — среднесарифметическая величина долгосрочных обязательств (строка 490 бухгалтерского баланса).</p>	<p>1 кв-л - 0,5  2 кв-л - 0,5  3 кв-л - 0,5  4 кв-л - 0,5</p>	<p>Показывает в какие сроки оцениваемые при условии не только своевременных расчетов с дебиторами и благоприятной реализации готовой продукции, но и прочих элементов текущих (оборотных) активов.</p>	<p>Пропорцию (по слову) значение КПГ установлено в 2,5 раза выше рекомендованного ПКМ №207 от 28.07.2015г. минимального норматива  Минимальное значение этого коэффициента - 0,2.</p>
<p>7. Дивидендный выход</p>	<p><math>D_6 = D_{а0} / EPS</math>, где:  <math>D_{а0}</math> — начисленный дивиденд на одну простую акцию (на основании документов бухгалтерского учета);  <b>EPS</b> — доход на акцию, определяется по формуле:  <b>EPS</b> = <math>(Ч_{п} - ДИВ_{прив}) / K_{а0}</math>, где:  <math>Ч_{п}</math> — чистая прибыль отчетного периода, (строка 270 «Чистая прибыль (убыток) отчетного периода», графа 5 «Доходы (прибыль)», форма № 2 «Отчет о финансовых результатах»);  <b>ДИВ<sub>прив</sub></b> — начисленные дивиденды по привилегированным акциям (на основании документов бухгалтерского учета);  <math>K_{а0}</math> — общее число размещенных простых акций (строка 152 «простые», графа 9 «Итого» формы № 5 «Отчет о собственном капитале»).</p>	<p>НЕ ПРИМЕНЯЕТСЯ</p>	<p>Показывает, какая часть чистой прибыли организации направляется на выплату дивидендов по обыкновенным акциям.   Является мерой текущего дохода, т. е. дохода акционера без учета прироста стоимости капитала организации</p>	<p>Исключен.  АО "Ташпахартрансхизмат" является предприятием естественным монополистом.  Тарифом, утверждаемым Министрством финансов складывается нулевая рентабельность, поэтому отсутствие прибыли и как следствие отсутствие дивидендов.</p>

<p>показателя снижения дебиторской задолженности (в % к установленному заданию)</p>	<p>показатель снижения дебиторской задолженности к пропорциональному значению.</p>	<p>НЕ ПРИМЕНЯЕТСЯ</p>	<p>Показывает, как выполняется соответствующая программа или решение органа управления организации.</p>	<p>Итого: Общество не имело сопоставимых с указанным целевых значений. Также общество установило пропорциональный показатель оборачиваемости дебиторской задолженности в пределах нормы.</p>
<p>В связи с невозможностью применения двух показателей (дивидендный выход, показатель снижения дебиторской задолженности (в % к установленному заданию)) принято решение о включении показателя, характеризующих Коэффициент износа основных средств и Коэффициент текучести кадров из списка дополнительных коэффициентов.</p>				
<p>9. Затраты на обучение персонала, в расчете на одного работника</p>	<p><math>K_{пл} = A2 / (П2 - Д0)</math>, где: А2 - текущие активы (производственные запасы, готовая продукция, денежные средства, дебиторская задолженность и др.), раздел II актива баланса, строка 390; П2 - обязательства, раздел II пассива баланса, строка 770; Д0 - долгосрочные обязательства (строка 490 бухгалтерского баланса).</p>	<p>1 квартал - 20000 2 квартал - 20000 3 квартал - 20000 4 квартал - 2000</p>	<p>Характеризует эффективность, оценивая соотношение затрат на обучение персонала к средней численности персонала.</p>	<p>Введен вместо исключенного коэффициента «Дивидендный выход». Поскольку Общество фактически является органом хозяйственного управления, затраты на повышение профессионального уровня сотрудников является одним из важных показателей, влияющим на повышение эффективности деятельности отрасли.</p>
<p>10. Коэффициент текучести кадров</p>	<p><math>Ч^{нач} / Ч^{кон}</math>, где: <math>Ч^{нач}</math> и <math>Ч^{кон}</math> — численность сотрудников организации на начало и конец периода, согласно информации кадровой службы.</p>	<p>1 кв-л- 1,0 2 кв-л- 1,0 3 кв-л- 1,0 4 кв-л -1,0</p>	<p>Показывает, насколько сократилась численность работников организации.</p>	<p>Введен вместо исключенного Показателя снижения дебиторской задолженности (в % к установленному заданию) и принят в пределах рекомендованного ПКМ №207 от 28.07.2015г. норматива</p>

Данное приложение пересматривается при необходимости внесения изменений.

**ПРАВИЛА**  
расчета основных ключевых показателей эффективности рассчитываемых по  
международным стандартам финансовой отчетности

Показатель	Формула расчета	Рекомендуемый или минимальный норматив	Характеристика
	<b>Обязательные для расчета показатели</b>		
1. Прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации (EBITDA — Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation & Amortization)* <sub>-</sub>	<p>(прибыль до налогообложения) + (проценты к уплате) + (амортизация ОС и НМА)</p> <p>Рассчитывается в следующей последовательности:</p> <p>Чистая прибыль                      + Расходы по налогу на прибыль;                      - Возмещенный налог на прибыль;                      (+ Чрезвычайные расходы);                      (- Чрезвычайные доходы);                      + Проценты уплаченные;                      - Проценты полученные;                      = EBIT;                      + Амортиционные отчисления по материальным и нематериальным активам;                      - Переоценка активов;                      = EBITDA.</p>	<p>Показатель долговой нагрузки на организацию, характеризующий ее способность погашать свою задолженность перед кредиторами своим чистым денежным потоком.</p> <p>Норматив отсутствует. В целом, чем выше значение, тем организация работает лучше.</p>	<p>Выражает соотношение операционных расходов (включающих себестоимость продаж, коммерческие и управленческие расходы) по отношению к выручке.</p>
2. Соотношение затрат и доходов (CIR — Cost Income Ratio)* <sub>-</sub>	(операционные расходы)/выручка.	<p>Норматив отсутствует. В целом чем ниже значение, тем организация работает лучше.</p>	<p>Выражает соотношение операционных расходов (включающих себестоимость продаж, коммерческие и управленческие расходы) по отношению к выручке.</p>

<p>3. Рентабельность привлеченного капитала (ROCE — Return on Capital Employed)*<sub>—</sub></p>	<p>(чистая прибыль стр. 270)/(привлеченный капитал на начало и конец периода стр 480÷490).</p>	<p>Норматив отсутствует. В целом, чем выше значение, тем организация работает лучше.</p>	<p>Показатель характеризует вовлеченного в коммерческую деятельность собственного капитала организации и долгосрочно привлеченных средств (долгосрочных кредитов, займов).</p>
<p>4. Рентабельность акционерного капитала (ROE — Return On Equity)*<sub>—</sub></p>	<p>(чистая прибыль стр.270)/(среднегодовой акционерный капитал стр 480).</p>	<p>Норматив отсутствует. В целом, чем выше значение, тем организация работает лучше.</p>	<p>Характеризует доходность бизнеса для его владельцев, рассчитанную после вычета процентов по кредиту (т. е. чистая прибыль, в отличие от таких показателей, как ROA или ROIC, не корректируется на сумму процентов по кредиту).</p>
<p>5. Рентабельность инвестиций акционеров (TSR — Total Shareholders Return)*<sub>—</sub></p>	<p>(цена акции в конце периода — цена акции в начале периода + выплаченные в течение периода дивиденды)/(цена акции в начале периода).</p>	<p>Норматив отсутствует. В целом, чем выше значение, тем организация работает лучше.</p>	<p>Совокупная акционерная доходность. Данный показатель представляет собой норму доходности акционеров в результате изменения биржевых котировок акций и начисления дивидендов.</p>

применяются только после перехода к публикации отчетности по международным стандартам финансовой отчетности.

ПРИЛОЖЕНИЕ № 5

к положению о критериях оценки эффективности деятельности  
АО "Ташпахартрансхизмат"

ФОРМА  
мониторинга показателей оценки эффективности

№	Показатель А	Удельный вес	Прогнозное (целевое) значение	Фактическое значение	Процент выполнения	КПЭ F=ExB/100
		В	С	D	E	